

**PROCÈS-VERBAL DE LA 34<sup>e</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE  
L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DES AINÉS ET DES AINÉES À  
L'UQAR, TENUE LE 31 MAI 2022 À 13 h 30 PAR TÉLÉCONFÉRENCE ZOOM.**

**Mot de bienvenue et ouverture de la séance**

Monsieur Richard Gauthier, président de l'ADAUQAR, souhaite la bienvenue à cette 34<sup>e</sup> assemblée annuelle. Il constate qu'il y a quorum et ouvre la séance à 13 h 35.

**PRÉSENCES ANNEXE A**

**PROJET D'ORDRE DU JOUR**

**Sur proposition dument appuyée, l'ordre du jour suivant est adopté.**

1. Adoption de l'ordre du jour
2. Procès-verbal de la trente-deuxième assemblée générale tenue le 17 juin 2021
  - 2.1 Adoption
  - 2.2 Affaires en découlant
3. Ratification d'une modification apportée aux règlements généraux, abolition du CACS annexe C
4. Rapports du président et du Comité des activités de formation
5. Présentation du plan stratégique 2022-2025
6. Rapport du trésorier
  - 6.1 État des résultats 2021-2022
  - 6.2 Bilan 2021-2022
  - 6.3 Prévisions budgétaires 2022-2023
7. Ratification des actes posés par les administrateurs

8. Élections des membres au Conseil d'administration (3 postes à pourvoir)  
Gérard Mercure, fin de mandat  
Richard Gauthier, fin de mandat  
Bertrand Dion (démission) mandat d'un an.
8. Questions diverses

## **2. Procès-verbal de l'assemblée générale spéciale tenue le 17 juin 2021**

### 2.1 Adoption

Sur proposition dument appuyée, le procès-verbal est adopté.

### 2.2 Suivi, rien à signaler

## **3. Ratification d'une modification apportée aux règlements généraux**

Sur proposition dument appuyée, la modification suivante est ratifiée : abolition du CACS, annexe C

## **4. Rapports du président et des comités**

Monsieur Richard Gauthier, président, présente son rapport. **Voir page 3 du rapport annuel en annexe B.**

Monsieur Richard Gauthier présente le rapport du comité des activités de formation (CAF). **Voir page 5 du rapport annuel en annexe B.**

## **5. Présentation du plan stratégique 2022-2025**

Julie Boyer présente le plan stratégique 2022-2025. **Voir annexe C.**

## **6. Rapport du trésorier..**

### **6.1 État des résultats 2021-2022**

**Voir page 12 du rapport annuel en annexe B**

## **6.2 Bilan 2021-2022**

**Voir page 13 du *rapport annuel* en annexe B**

## **6.3 Prévisions budgétaires 2022-2023.**

**Voir page 14 du *rapport annuel* en annexe B**

Sur proposition dument appuyée, les prévisions budgétaires sont adoptées.

## **7. Ratification des actes posés par les administrateurs**

Sur proposition dument appuyée, les actes posés par les administrateurs sont ratifiés.

## **8. Élections des membres au Conseil d'administration**

Richard Gauthier, fin de mandat  
Gérard Mercure, fin de mandat  
Bertrand Dion, démission, mandat d'un an

Monsieur Pierre Laplante est nommé président d'élection.

Ouverture de la période des mises en candidatures :

Sur des propositions dument appuyées, les personnes suivantes sont mises en candidature.

Richard Gauthier, accepte

Gérard Mercure, accepte

Françoise Cadieux, accepte

Ann Marchand, refuse

Richard Gauthier, Gérard Mercure et Françoise Cadieux (mandat d'un an) sont déclarés élus.

### **9. Questions diverses**

Rien à signaler.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 14 h 30.



---

Pierre Laplante, secrétaire

---

Richard Gauthier, président

PROJET

## ANNEXE A

Richard Gauthier

Louise Nadeau

Michel Hébert

Françoise Cadieux

Mario Bélanger

Gérard Mercure

Martine Canuel

Pierre Laplante, représentant de l'ARRUQAR

Louise Bolduc, représentante de l'UQAR

Nadia Mongeon

Julie Boyer

Claudette Belzile

Ann Marchand

PROJET

# **ANNEXE B**

## **Rapport d'activités**

**2021-2022**



**Association pour le développement des aînés et des aînées  
à l'UQAR**

**300, allée des Ursulines, bureau E-312**

**Rimouski (Québec) G5L 3A1**

**418 724-1661**

**(sans frais) 1 800 511-3382 poste 1661**

**[ass\\_aines@uqar.ca](mailto:ass_aines@uqar.ca)**

**<http://adauqar.uqar.ca>**

# **ADAUQAR**

**ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DES AÎNÉ[E]S À L'UQAR  
AMÉLIORER SON SAVOIR AGRÉMENTER SA VIE**

Rapport du président	3
Rapport du comité des activités de formation	5
Rapports financiers et prévisions budgétaires	12

# RAPPORT DU PRÉSIDENT

---

Soucieuse de poursuivre sa mission d'offrir des activités d'apprentissage diversifiées à l'intention des adultes de 50 ans et plus du Bas-Saint-Laurent, de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine, votre association a poursuivi ses activités durant cette deuxième année de pandémie. La situation financière de l'ADAUQAR est précaire. Attribuable à différentes contraintes reliées à la pandémie, nombre limité de participants exigé par les animateurs, hésitation des membres à assister à des activités à distance, le nombre de participants par activité de formation n'est pas suffisant pour permettre une rentabilité de nos activités. Nous devons, dès cette année, accroître le financement extérieur de l'ADAUQAR, si nous voulons maintenir nos coûts abordables pour nos membres et utilisateurs.

Un deuxième sondage (333 répondants) a été réalisé cette année afin de mieux vous connaître et ainsi mieux répondre à vos besoins. Une analyse synthèse des résultats est présentée au conseil d'administration et soyez assuré que les membres des différents comités en tiennent compte dans l'élaboration de la programmation.

Afin de respecter les consignes sanitaires, la majorité des activités se sont tenues en mode virtuel. L'ADAUQAR a supporté sa clientèle à l'utilisation de cette technologie en offrant gratuitement des ateliers d'initiation à la plateforme ZOOM à 142 personnes. Cette année, 434 participants ont assisté aux activités de formation, 549 ont participé aux conférences. Ces résultats sont rendus possibles grâce à la participation d'une quinzaine de bénévoles dans les trois régions desservies par l'ADAUQAR qui se sont réunis à plusieurs reprises afin de vous offrir une programmation de qualité. Afin de vous informer rapidement des activités de l'ADAUQAR, une page Facebook a été créée. Je vous invite fortement à y adhérer (<https://www.facebook.com/adauqar/>).


Votre conseil d'administration s'est réuni virtuellement à 5 reprises. Bienvenu à Julie Boyer, de Gaspé, qui s'est jointe à nous en début d'année. Deux comités ont été mis sur pied l'an dernier. Le premier, le comité de promotion et de tarification, a comme mission de promouvoir l'ADAUQAR et de faire profiter de ses atouts au plus grand nombre possible de 50 ans et plus, et ce, au meilleur coût possible. Ses cinq membres se sont réunis à 8 reprises cette année. Le deuxième, le comité de planification stratégique, se voit confier comme mission de proposer une vision d'avenir pour l'ADAUQAR. Ses trois membres, supportés par une ressource-conseil gracieusement prêtée par le département des sciences de la gestion de l'UQAR, se sont réunis à 8 reprises. Le comité a produit le document de planification stratégique qui vous sera présenté.

Tous les documents dont il est question dans ce rapport ainsi que ceux de l'assemblée générale sont déposés pour consultation sur notre site web.

Je remercie nos précieux commanditaires, l'UQAR, le SPPUQAR et la ministre des Aînés.

Je remercie les membres du conseil d'administration pour leur disponibilité, leur implication, leur ouverture et leur support. Je remercie également les nombreux bénévoles des Comités d'activités de formation de Rimouski, Rivière-du-Loup et de la Gaspésie ainsi que les bénévoles qui ont accepté de siéger sur les différents groupes de travail. Un merci spécial à notre secrétaire, Martine, pour son travail acharné, sa persévérance et sa détermination.

Richard Gauthier, président





## **Association pour le développement des aînés et des aînées à l'UQAR**

<https://adauqar.uqar.ca>

### **Conseil d'administration :**

Richard Gauthier, président

Julie Boyer, vice-présidente

Pierre Laplante, trésorier, secrétaire et représentant de l'ARRUQAR

Louise Bolduc, représentante de l'UQAR

Gérard Mercure, administrateur

Michel Hébert, administrateur, depuis avril 2022

Bertrand Dion, administrateur jusqu'en mai 2022

### **Comité de planification stratégique**

Julie Boyer, responsable

Richard Gauthier

Bertrand Dion

Ramzi Belkacemi, professeur et ressource-conseil de l'UQAR

### **Comité de promotion et tarification**

Michel Hébert, responsable

Richard Gauthier

Martine Canuel

Louise Bolduc

Michel Samson

Gilles Giguère

Yvan Landry

Bertrand Dion

## Rapport annuel du Comité des activités de formation

### Bas-Saint-Laurent (CAF-BSL) de l'ADAUQAR

Au cours de la dernière année, l'implantation de trois comités distincts, **GÎM, KRTB, BSL** (c'est-à-dire Gaspésie-Les Îles/Kamouraska, Rivière-du-Loup, Témiscouata et Les Basques/Bas-Saint-Laurent) pour l'organisation des activités de formation a été un élément de structuration majeur pour l'ADAUQAR. L'objectif était que chaque comité puisse acquérir une certaine autonomie dans le choix des activités à organiser, autant pour les formations que pour les conférences.

Cette nouvelle structure nécessite quand même un travail de supervision et d'ajustement, ce à quoi s'applique le comité de coordination, qui regroupe des représentants des trois comités en plus du président Richard Gauthier, ainsi que la secrétaire administrative, Martine Canuel.

Pour le CAF-Rimouski, nous avons connu une année assez dynamique avec sept réunions, deux séances d'information et une foule d'interactions. Il fallait mettre en branle une variété d'activités : trouver des conférenciers et des animateurs compétents, établir un calendrier bien dosé et attirant, ajuster les activités en présentiel ou en virtuel selon la situation sanitaire, etc.

Le domaine des langues (anglais, espagnol, italien, allemand) demeure un secteur populaire de nos activités. Il n'est cependant pas toujours facile de trouver de nouveaux formateurs dans ces domaines, pour lesquels les activités doivent se dérouler en petits groupes pour être efficaces. Les volets comme l'informatique, l'économie et la santé continuent d'être des fers de lance importants pour les 50 ans et plus. Aussi, les récits de voyage attirent une clientèle avide de découvrir de nouveaux horizons.

La publication d'un recueil de nouvelles, *Rencontrer l'inconnu*, avec la participation de huit auteurs et autrices, dans le cadre d'un atelier de rédaction tenu à l'automne 2021, a été une réalisation notable.

Ont fait partie du comité CAF-Rimouski durant toute l'année : **Suzanne Richard, Marie-Claire Bédard** (représentante de la Formation continue à l'UQAR), **Martine Canuel** et **Mario Bélanger**. Deux nouveaux membres se sont ajoutés récemment : **Gilberte Jean** et **Françoise Cadieux** ; ce sont deux personnes qui ont aussi donné des formations, respectivement dans les domaines de la littérature et de la psychologie. Au fil des mois, nous avons perdu quelques membres : **Roger Francoeur**, qui a été très actif dans le volet des activités pour le soutien aux proches aidants ; et aussi **Denis Boisvert** et **Claire Dubé**. Un grand merci à toutes ces personnes pour leur précieuse contribution. Un grand merci aussi à tous les animateurs et animatrices ainsi qu'aux conférenciers et conférencières qui ont collaboré avec générosité et passion à nos activités. Merci enfin à **Gilles Gagnon** pour sa formation sur *Airtable*, un logiciel qui est devenu un outil de travail pour le comité.

La programmation pour l'automne 2022 est presque prête. Nous envisageons de faire nos premières expériences en mode hybride, quelques animateurs ayant accepté de relever le défi. On se croise les doigts pour que tout se déroule parfaitement !

Mario Bélanger

## **Rapport annuel du Comité des activités de formation**

### **Gaspésie et Îles-de-la-Madeleine (CAF-GÎM)**

#### MEMBRES :

Madame Julie Boyer (début 2021) — secteur Côte-de-Gaspé

Monsieur Laurent Millot (début 2021) — secteur Rocher-Percé

Madame Chantal Paradis (début 2021) — secteur Haute-Gaspésie

Monsieur Luc Potvin (mi 2021) — secteur Baie-des-Chaleurs

Monsieur Bruno Myrand (fin 2021) — secteur des Îles

Monsieur Denis Bernier (fin 2020) — secteur Côte-de-Gaspé

Le comité de formation de la Gaspésie a été mis sur pied vers la fin 2020. Par la suite, la Gaspésie a élargi son territoire en y intégrant les Îles-de-la-Madeleine avec, comme représentant, M. Bruno Myrand.

Nous avons tenu 7 rencontres au cours de l'année et, considérant l'étendue du territoire et la représentation de chacune des MRC, ces rencontres ont eu lieu via la plateforme Zoom.

Notre plan d'action est inscrit sur l'outil One Drive. Cela permet à chacun des membres d'y déposer leurs plus récentes informations, dont les projets à venir et ainsi, de se tenir à jour de façon continue. Un plan de distribution pour la promotion a également été réalisé.

Il reste encore beaucoup de travail à faire afin de rejoindre la population des 50 ans et + pour les informer de l'existence de l'ADAUQAR et des nombreuses formations et conférences qui leur sont offertes.

Denis Bernier

## **Rapport annuel du Comité des activités de formation du KRTB Kamouraska, Rivière-du-Loup, Témiscouata, les Basques**

Membres du comité du KTRB du mois de juin 2021 :

- Belzile, Claudette (2017)
- Couture, Danièle (responsable, mise en place du comité [2016])
- Dubé, Gilles [2019]
- Duval, Raymond [2019]
- Veilleux, Julie-Caroline [2017]
- Samson, Michel [2020]

Dans le secteur Ouest, le comité de Formation a tenu la session Automne 2021, 9 activités soit en présentiel [4] et en formule ZOOM [5] et à la session d'Hiver 2022 nous avons tenu 6 activités soit en présentiel [2] et en formule ZOOM [4]. Ces rencontres portaient principalement sur l'organisation des activités de formation et de conférences. Nous continuons de développer des modèles de conférences et de formations en tenant compte des besoins exprimés par la clientèle qui participent aux activités de l'ADAUQAR.

Depuis 2 ans, la pandémie de la COVID-19 a continué de sévir presque partout au pays et nous avons dû ajuster notre façon de faire en poursuivant davantage nos activités en formule ZOOM [soit 9 au total] toutefois nous avons également présenté quelques activités en présentiel [soit 6 au total]

Comme les années passées nous utilisons le réseau social de MADA [municipalité amis des aînés] pour rendre publiques nos activités, également nous sommes en contact régulier avec le directeur de la FA-DOQ, monsieur Etienne Tremblay pour discuter de nos activités et avec monsieur René Bélanger, représentant de l'AQDR qui nous accueille 2 fois par année, pour présenter les activités de l'ADAUQAR à ses membres lors de leur dîner mensuel. De plus, Michel Samson a participé à l'émission la Vie au Bas St-Laurent. Nous avons également été présents à un salon destiné aux aînés de notre région qui a eu lieu l'automne dernier. Nous avons déposé des affiches publicitaires dans plus de 7 endroits à Rivière-du-loup dont à la colonne Morris située dans le parc du campus et de la cité, à Rivière-du-Loup.

Le comité de formation du secteur KRTB en est à sa 6e année. À la suite de quelques rencontres et discussions avec la clientèle, nous arriverons au constat suivant : les gens préfèrent les activités de conférences et de formations en présentiel. Toutefois nous sommes d'avis que les présentations par ZOOM rejoignent un réseau plus élargi allant de La Pocatière à la péninsule gaspésienne. Pour répondre aux besoins de la clientèle des 50 ans et plus de notre territoire, nous croyons important de développer davantage des activités en présentiel que ce soit par des conférences et des formations. Nous sommes conscients qu'une telle pratique demande plus de démarches de notre part et peut entraîner des répercussions sur le travail de secrétariat. Cependant, si nous voulons poursuivre la mission que s'est donnée l'ADAUQAR, nous sommes d'avis que nous devons orienter notre travail comme bénévole dans ce sens.

Danièle Couture

# Rapport des inscriptions automne 2021 et hiver 2022

## Liste des conférences automne 2021

28 septembre à 9 h 30 — Initiation à la plateforme de visioconférence Zoom, avec Richard Gauthier — 15 participants

13 octobre à 13 h 30 — SECTEUR RIVIÈRE-DU-LOUP — Visite du centre de tri de la Société VIA, avec Jimmy Bouchard EN PRÉSENCE -11 participants

15 octobre à 13 h 30 —Le sentier international des Appalaches, avec Jean-Marc Hardy — 27 participants

19 octobre à 13 h 30 —La conception de bulletins de nouvelles, avec Catherine Pellerin — 9 participants

29 octobre à 13 h 30 —L’escale et le séjour d’Antoine de St-Exupéry au Québec, avec Yvan Landry –15 participants

4 novembre à 13 h 30 —L’actualité défi chinois dans le monde, avec Clément Massé — 16 participants

8 novembre — SECTEUR RIVIÈRE-DU-LOUP - Visite de la microbrasserie aux Fous Brassant — EN PRÉSENCE -11 participants

11 novembre à 13 h 30 —Les écueils de la laïcisation de l’État au Québec, avec Clément Massé — 12 participants

17 novembre à 13 h 30 —Et vos yeux alors !, avec Josée Vaillancourt — 20 + 15 personnes d’une résidence = 35 participants

24 novembre à 9 h 30 — SECTEUR DE RIMOUSKI — Sur la route des grandes sagesses, avec Jean Bédard — EN PRÉSENCE -27 participants

2 décembre à 13 h 30 —Le pouvoir des œuvres littéraires ou comment la littérature change les sociétés, avec Patricia Posadas — 7 participants

8 décembre à 13 h 30 —Les intérieurs anciens présentés au Musée des Beaux-Arts de Québec, avec Alain Lachance — ANNULÉ

Total : 12 activités      Nombre total de participants : 182

**ADAUQAR — Rapport des inscriptions aux activités  
de formation automne 2021**

Titre de la formation	Nombre d'inscriptions	
<b>LANGUES</b>		
Anglais 1	7	
Anglais 2	6	
Anglais conv. intermédiaire	7	
Espagnol 1	9	
Espagnol 2	5	
Espagnol 4	6	
Espagnol 5	7	
Espagnol 7	6	
Espagnol conv. intermédiaire	5	
Allemand 3	5	
Italien 1	8	En présence
Italien avancé	5	
<b>CULTURE + société</b>		
Atelier de rédaction	7	
Présence allemande...	11	
Causeries créativité	4	
Premières Nations	15	
3 Récits de voyage	10	
Ornithologie RDL	5	En présence
<b>INFORMATIQUE</b>		
iPad et iPhone	8	
Appareils Android	4	
Windows 10	5	
<b>PROCHES AIDANTS</b>		
Méthode Montessori [2 groupes]	24	
Société Alzheimer [2 groupes]	30	
La culpabilité	18	
<b>Total tous les secteurs</b>	<b>217</b>	

## Liste des conférences hiver 2022

Janvier — 3 ateliers sur le fonctionnement de la plateforme Zoom, avec Richard Gauthier — 127 participants

Mardi 18 janvier à 13 h 30 — Gratuit — Vue d'ensemble des services offerts à distance de la Bibliothèque des Archives nationales du Québec — 74 participants

Vendredi 28 janvier à 13 h 30 — Pourquoi l'histoire du Québec commence par une fête plutôt que par un massacre ? avec Éric Bédard — 50 participants

Mercredi 9 février à 14 h — Testaments et successions, avec Patricia Létourneau — 57 participants

Mercredi 16 février à 14 h — Mandats de protection [en cas d'incapacité], avec Patricia Létourneau — 59 participants

Mardi 22 février à 13 h 30 — La frontière Mexique-Texas : problème humanitaire et sécuritaire, avec Alexandre Couture Gagnon ANNULÉE

Jeudi 10 mars à 13 h 30 — La dette pandémique et ses impacts sur nos enfants, avec Claude Rioux — 27 participants

Mardi 22 mars à 13 h 30 — Les assurances de personnes, avec Noémie Sauvageau — 30 participants

Vendredi 1 avril à 13 h 30 — SECTEUR RIVIÈRE-DU-LOUP — Initiation à la dégustation du vin, avec Mario Landry — EN PRÉSENCE — 23 participants

Lundi 4 avril à 13 h 30 — SECTEUR RIVIÈRE-DU-LOUP Le passage du Foyer-Patro au CÉGEP de Rivière-du-Loup, avec Gilles Dubé — EN PRÉSENCE — 7 participants

Jeudi 7 avril à 13 h 30 — Tour d'horizon des acteurs en environnement au Bas-Saint-Laurent, avec Patrick Morin — 14 participants

Vendredi 22 avril à 13 h 30 — Le Manoir seigneurial de la rue de l'Évêché, avec Alain Ross et Michel L. Saint-Pierre — 22 participants

Mardi 26 avril à 13 h 30 — Le contrôle de la sexualité, une affaire de religion ? Le point de vue du philosophe Michel Foucault, avec Françoise Cadieux — 19 participants

**10 conférences, 1 activité sociale et 3 ateliers Zoom  
509 participants**

## ADAUQAR — Rapport des inscriptions aux activités de formation hiver 2022

Titre de la formation	Nombre d'inscriptions	
<b>LANGUES</b>		
Anglais 1	7	
Anglais 2	8	
Anglais 3	8	
Espagnol 2	8	
Espagnol 3 — groupe de 6	6	
Espagnol 5	7	
Espagnol 6	7	
Espagnol conv. 1 — groupe de 6	6	
Espagnol conv. 2 — groupe de 6	5	
Italien 2	5	
Italien conv. - groupe de 5	5	
<b>CULTURE + société</b>		
Enjeux économiques contemp.	10	
Les bases militaires...	5	
<b>LOISIRS</b>		
3 Récits voyages	24	
Photographie [sortie Gaspé]	8	
Ornithologie	11	
Observation des oiseaux	11	En présence
<b>INFORMATIQUE</b>		
iPad et iPhone groupé de 6	6	
Appareils Android — groupe de 6	3	
Windows 10 — groupe de 6	6	
Infonuagique — groupe de 6	8	
Facebook	8	
<b>PROCHES AIDANTS</b>		
Méthode Montessori [2 groupes]	21	
Société Alzheimer [1 groupe]	10	
La culpabilité	14	
<b>Total tous les secteurs</b>	<b>217</b>	

Note, reprise (h-2020) de l'activité Histoire de la littérature française en présence 8 personnes 2 rencontres



<b>Association pour le développement des aînés et aînées à l'UQAR</b>		
<b>État des résultats au 31 mars 2022</b>		
	<b>Résultats 2021-2022</b>	<b>Résultats 2020-2021</b>
<b>REVENUS:</b>		
Activités de formation	28 340,00 \$	13 678,00 \$
Activités culturelles et sociales	500,00 \$	
Conférences	270,00 \$	285,00 \$
Cartes de membres	5 060,00 \$	2 000,00 \$
Député provincial - Rimouski	0,00 \$	0,00 \$
Commandite : Manoir Les Générations	0,00 \$	0,00 \$
Commandite : autres	0,00 \$	50,00 \$
Ministère des Aînés et Aînées	500,00 \$	631,00 \$
Subvention - UQAR	2 000,00 \$	2 000,00 \$
Subvention - Syndicat UQAR	300,00 \$	300,00 \$
Subvention - CS des Phares	0,00 \$	3 300,00 \$
Subvention - SSUC	8 277,00 \$	13 068,00 \$
Revenus d'intérêts	99,00 \$	124,00 \$
Plan de com. - Subvention - Emploi QC	0,00 \$	0,00 \$
30e anniversaire ADAUQAR - commandite + M. aînés	0,00 \$	0,00 \$
Projet - Nouveaux horizons	0,00 \$	0,00 \$
Projet - Muscliez vos méninques subvention	0,00 \$	1 831,00 \$
Projet - Muscliez vos méninques inscriptions	20 820,00 \$	0,00 \$
Projet - Proches aidants APPUI BSL	12 701,00 \$	3 813,00 \$
<b>Total des revenus:</b>	<b>79 467,00 \$</b>	<b>47 200,00 \$</b>
<b>DÉPENSES:</b>		
Salaires et charges sociales	25 377,00 \$	23 391,00 \$
Location de salles	56,00 \$	120,00 \$
Télécommunications	223,00 \$	75,00 \$
Déplacements	175,00 \$	75,00 \$
Hon. des animateurs	21 350,00 \$	11 738,00 \$
Hon. Aide au bureau	0,00 \$	0,00 \$
Fournitures de bureau	0,00 \$	0,00 \$
Frais de poste	138,00 \$	125,00 \$
Permis d'enregistrement	36,00 \$	36,00 \$
Représentation et réception	595,00 \$	200,00 \$
Imprimerie et photocopies	87,00 \$	0,00 \$
Site Internet	59,00 \$	403,00 \$
Publicité	1 899,00 \$	3 047,00 \$
Stationnement	0,00 \$	0,00 \$
Assurances	543,00 \$	425,00 \$
Activités culturelles et sociales	454,00 \$	150,00 \$
Intérêts - frais bancaires	75,00 \$	107,00 \$
Plan de service - Acomba	437,00 \$	434,00 \$
Achat équipement	0,00 \$	0,00 \$
Logiciels et licences	689,00 \$	485,00 \$
Amortissement équipement	355,00 \$	355,00 \$
Plan de com.	0,00 \$	0,00 \$
Remboursement formations hiv.2020 COVID	161,00 \$	1 218,00 \$
Mallette SSUC	1 467,00 \$	591,00 \$
30e anniversaire ADAUQAR	0,00 \$	0,00 \$
Projet - CS Phares	0,00 \$	0,00 \$
Projet - Nouveaux horizons	0,00 \$	0,00 \$
Projet - Muscliez vos méninques	0,00 \$	341,00 \$
Projet - Muscliez vos méninques salaire	0,00 \$	200,00 \$
Projet - Muscliez vos méninques aide	0,00 \$	0,00 \$
Projet - Proches aidants	8 934,00 \$	2 557,00 \$
Projet - Proches aidants salaire	3 102,00 \$	1 025,00 \$
<b>Total des dépenses :</b>	<b>67 472,00 \$</b>	<b>48 298,00 \$</b>
<b>Surplus ou (perte)</b>	<b>11 995,00 \$</b>	<b>(1 098,00) \$</b>

<b>Bilan au 31 mars 2022</b>		
<b>Actif</b>		<b>2022-03-31</b>
Actif à court terme		
	Caisse Desjardins de Rimouski	27 472,00 \$
	Compte Avantage entreprise	40 810,00 \$
	TPS et TVQ à réclamer	349,00 \$
	DAS fédérales et provinciales à réclamer	- \$
	Autres comptes à recevoir	1 625,00 \$
	<b>Total actif à court terme</b>	<b>70 256,00 \$</b>
Actif à long terme		
	Mobilier et équipement informatique	7 058,00 \$
	<b>Total de l'actif à long terme</b>	<b>7 058,00 \$</b>
	<b>Total de l'actif</b>	<b>77 314,00 \$</b>
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
	Apport reporté Muscliez vos méninges	- \$
	Apport reporté APPUI BSL	7 324,00 \$
	Apport reporté formation	436,00 \$
	Comptes à payer (animateurs)	3 224,40 \$
	DAS fédérales et provinciales à payer	424,00 \$
	<b>Total passif à court terme</b>	<b>11 408,40 \$</b>
	<b>Total du passif</b>	<b>11 408,40 \$</b>
<b>Avoir</b>		
	Avoir de l'Association au début de l'exercice	53 911,00 \$
	Bénéfice ou perte	11 995,00 \$
	<b>Total de l'avoir</b>	<b>65 906,00 \$</b>
<b>Total du passif et de l'avoir</b>		<b>77 314,00 \$</b>

Pierre Laplante



Richard Gauthier



Julie Boyer



**ADAUQAR**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2022-2023**

**Budget 2022-2023**

**REVENUS:**

Activités de formation	44 000 \$
Cartes de membres	4 000 \$
Député provincial - Rimouski	100 \$
Député provincial - Matane-Matapédia	100 \$
Ministère des aînés et des aînées	300 \$
Subvention - UQAR	2 000 \$
Subventions et commandites	18 941 \$
Subvention - Syndicat UQAR	300 \$
Revenus d'intérêts	130 \$
<b>Total des revenus:</b>	<b>69 871 \$</b>

**DÉPENSES:**

Salaires et charges sociales	26 000 \$
Location de salles (voir note 1)	3 000 \$
Télécommunications	75 \$
Déplacements	75 \$
Honoraires des animateurs	26 000 \$
Frais de poste	125 \$
Permis d'enregistrement	36 \$
Représentation et réception	200 \$
Site Internet	10 000 \$
Stationnement	1 250 \$
Publicité	4 000 \$
Intérêts - frais bancaires	60 \$
Plan de service - Acomba	450 \$
Achat équipement	1 000 \$
Logiciels et licences	600 \$
Amortissement équipement	1 000 \$
<b>Total des dépenses :</b>	<b>73 871 \$</b>

**Surplus ou (perte) (4 000) \$**

note 1 (si reprise du présentiel en 2023)

# ANNEXE C

## PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025 DE L'ADAUQAR

### Mot du président du conseil d'administration

Depuis bientôt 35 ans, l'ADAUQAR offre, en partenariat avec l'UQAR, des activités de formation et des conférences diversifiées à l'intention des personnes de 50 ans et plus, dans le domaine des langues, de l'informatique, de la culture, de la société, de la santé et des loisirs. Dans les dernières années, l'association a offert une cinquantaine d'activités de formation par année, majoritairement à Rimouski et aussi à Rivière-du-Loup, qui ont rejoint près de 550 participants et participantes, ainsi qu'une vingtaine de conférences regroupant près de 800 participants et participantes.

Depuis l'automne 2020, en réaction à la pandémie, l'ADAUQAR a amélioré de façon significative l'accès à sa programmation en offrant plusieurs activités en ligne, et ce, dans l'esprit de sa valeur d'accessibilité, ce qui lui a d'ailleurs permis de rejoindre une clientèle nouvelle des régions de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine, et de prévoir la desserte du secteur ouest de la Côte-Nord.

Étant sensible à l'accroissement substantiel du nombre de personnes de 50 ans et plus résidant dans l'Est du Québec, l'ADAUQAR veut transformer cette statistique en occasion de développement et ainsi offrir à un plus grand nombre de ces personnes la possibilité de participer à ses activités de formation et à ses conférences. L'ADAUQAR se doit d'élargir son offre et d'augmenter son bassin d'utilisateurs et de membres.

L'évolution rapide de l'organisation depuis les dernières années, l'accroissement de son territoire, l'accessibilité aux activités en présence et en mode virtuel ainsi que l'augmentation du nombre de bénévoles ont incité les membres du conseil d'administration à se pencher sur l'avenir à moyen terme de l'ADAUQAR. La réalisation d'une planification stratégique sur trois ans nous est apparue comme prioritaire.

Voici donc le plan stratégique 2022-2025 de l'ADAUQAR, la petite organisation aux grandes ambitions. Merci aux bénévoles qui y ont mis temps et passion.

*Richard Gauthier*

## **MISSION**

Offrir, en partenariat avec l'UQAR, des activités d'apprentissage diversifiées à l'intention des personnes de 50 ans et plus qui souhaitent demeurer actives.

## **VISION**

Être reconnue comme la référence dans le domaine du développement des connaissances pour les personnes de 50 ans et plus de l'Est du Québec.

## **VALEURS**

### **ACCESSIBILITÉ**

Les activités sont offertes à tous et toutes, sans égard à la formation et au lieu de résidence, et ce, à prix abordable. La consultation et l'inscription aux activités sont simples.

### **DIVERSITÉ**

La programmation est conçue pour satisfaire les intérêts et les goûts exprimés par les personnes de 50 ans et plus.

### **QUALITÉ**

Les activités de formation et les conférences sont de qualité, données par des animateurs et des animatrices chevronnés. Une saine gestion est assurée, et ce, au bénéfice des membres.

### **PLAISIR**

Les participants et participantes aux activités apprennent dans le plaisir, sans stress ni examen, en interaction avec des gens qui partagent des intérêts communs.

## **SIGNATURE**

Améliorer son savoir — Agrémenter sa vie

## **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ET ACTIONS**

### **Orientation 1 : Enrichir l'offre d'activités**

Par cette orientation, l'ADAUQAR vise à offrir aux membres et aux usagers des activités diversifiées qui correspondent à leurs besoins et à leurs attentes élevées.

Actions :

- Maintenir une offre accessible à toutes les personnes
- Développer une offre innovante satisfaisant les personnes de 50 ans et plus à la recherche de connaissances, de savoirs pratiques, de stimulations intellectuelles et d'activités rassembleuses
- Diversifier l'offre en organisant des activités dans plusieurs domaines
- Diversifier les modes de diffusion des formations et des conférences

### **Orientation 2 : Améliorer l'accès à l'offre de l'ADAUQAR**

L'ADAUQAR compte faciliter la recherche de l'information, le choix et l'inscription aux activités.

Actions :

- Rendre la consultation de l'offre simple et rapide
- Faciliter l'inscription aux activités de formations et aux conférences
- Maintenir une stratégie de tarification qui privilégie l'accessibilité tout en visant l'équilibre budgétaire des activités

### **Orientation 3 : Accroître la notoriété et le rayonnement de l'ADAUQAR sur l'ensemble du territoire qu'elle dessert**

L'ADAUQAR veut faire en sorte que la plupart des personnes de 50 ans et plus de l'Est du Québec connaissent l'ADAUQAR et que davantage de gens deviennent membres, le demeurent et participent aux activités.

Actions :

- Bonifier les outils de promotion de l'ADAUQAR et de ses activités
- Participer à des activités de réseautage des aînés et des aînées.
- Diversifier les canaux de distribution de l'offre de ADAUQAR
- Intensifier les stratégies pour rejoindre les personnes de 50 ans et plus et qu'elles utilisent les services de l'ADAUQAR
- Développer une stratégie de recrutement et de fidélisation des membres

#### **Orientation 4 : Accroître l'efficacité et l'efficience de l'ADAUQAR**

L'ADAUQAR vise à être un organisme performant à tous les niveaux dans son offre d'activités ainsi que dans sa gestion.

Actions :

- Mettre en place une stratégie de recrutement et de rétention des animateurs et des animatrices
- Mettre en place un plan de relève du personnel
- Élaborer un plan de recrutement, sélection et rétention de bénévoles
- Poursuivre et intensifier les partenariats notamment avec les institutions d'enseignement, les municipalités, les organismes et les entreprises du milieu
- Diversifier les sources de financement
- Réviser la structure administrative
- Structurer la cueillette et l'exploitation de l'information
- Se doter des ressources matérielles requises, par le biais d'ententes, de partenariats ou d'acquisition
- Adopter une politique de gouvernance